

# Trainbaarheid van competenties

On & off the job    Alleen on the job    Niet of nauwelijks

## Management en Leiding geven

|                        |   |  |   |
|------------------------|---|--|---|
| Leiding geven          | v |  |   |
| Coachen en ontwikkelen | v |  |   |
| Delegeren              | v |  |   |
| Plannen en Organiseren | v |  |   |
| Voortgangsbewaking     | v |  |   |
| Ondernemen             |   |  |   |
| Ondernemerschap        |   |  | v |
| Marktgerichtheid       | v |  |   |
| Klantgerichtheid       | v |  |   |

## Analyse en Besluitvorming

|                           |    |   |    |
|---------------------------|----|---|----|
| Probleemanalyse           | v↑ |   | v↑ |
| Oordeelsvorming           | v  |   | v↑ |
| Besluitvaardigheid        |    |   | v  |
| Visie                     |    |   | v  |
| Organisatiesensitiviteit  |    | v |    |
| Omgevingsbewustzijn       | v→ |   |    |
| Leervermogen              | v↑ |   | v↑ |
| Innovatie en Creativiteit |    |   | v  |

## Communicatie

|  |    |  |   |
|--|----|--|---|
| Mondelinge en schriftelijke communicatie | v  |  |   |
| Mondelinge presentatie                   | v  |  |   |
| Luisteren                                | v  |  |   |
| Sensitiviteit                            | v← |  |   |
| Overtuigingskracht                       | v  |  |   |
| Onderhandelen                            | v  |  |   |
| Impact                                   | v  |  |   |
| Samenwerken                              | v  |  |   |
| Sociabiliteit                            | v↓ |  | v |

## Persoonlijkheid

|                     |    |  |   |
|---------------------|----|--|---|
| Aanpassingsvermogen |    |  | v |
| Stressbestendigheid | v± |  | v |
| Onafhankelijkheid   |    |  | v |
| Vasthoudendheid     |    |  | v |
| Flexibiliteit       | v  |  |   |

## Motivatie

|  |    |   |    |
|--|----|---|----|
| Initiatief   |    |   | v° |
| Inzet  |    |   | v° |
| Ambitie  |    |   | v  |
| Zelfontwikkeling   | v↑ |   | v↑ |
| Integriteit  |    |   | v  |
| Discipline   |    | v |    |
| Organisatieloyaliteit                                    |    | v |    |
| Resultaatgerichtheid                                     |    |   | v° |
| Inzet en houding t.a.v. veiligheid, gezondheid en milieu | v  | v |    |

## Toelichting

- ← Voorzover inlevingsvermogen aanwezig is
- ↑ Naast het vaardigheidsaspect speelt de intellectuele capaciteit/abstractievermogen een rol
- Bij voorkeur on the job
- ↓ Voor zover gebrek aan kennis/vaardigheden een rol speelt
- ° Laat zich indirect beïnvloeden door afspraken te maken
- ± Denkprocessen, werkervaring, vaardigheden hebben invloed

